

### Нушаба Али НУРИЕВА

Доцент кафедры «Государственное управление  
и менеджмент» к.э.н.,

Академия Государственного Управления при Президенте Азербайджанской Республики.

E-mail: [nushaba.nurieva@mail.ru](mailto:nushaba.nurieva@mail.ru)

### Эльхан Поладович БАБАЕВ

Магистрант Академии Государственного Управления при Президенте Азербайджанской  
Республики

E-mail: [elxbbyev@mail.ru](mailto:elxbbyev@mail.ru)

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ДИСБАЛАНСЫ РЕГИОНОВ АЗЕРБАЙДЖАНА ПОД ВЛИЯНИЕМ МИГРАЦИОННЫХ ПОТОКОВ

### Резюме

В статье рассматривается, как внутренние и внешние миграционные процессы влияют на различия между регионами Азербайджана. Например, в малонаселённых районах отток населения приводит к сокращению рабочих кадров и изменению социальной структуры, а в крупных городах, таких как Баку и Гянджа, рост числа жителей создаёт дополнительную нагрузку на дороги, школы и рынок труда. Также анализируются причины, по которым одни регионы привлекают инвестиции и новые предприятия, а другие остаются экономически слабыми. На это влияют доступ к качественному образованию, современным технологиям и финансовым ресурсам. Наконец, обсуждаются возможные сценарии развития: от сохранения текущей динамики до появления новых “точек роста” в регионах. Например, целевые инвестиции в образование и инфраструктуру могут усилить экономическую активность, создать новые рабочие места и улучшить социальное развитие в отстающих районах.

**Ключевые слова:** региональные дисбалансы, внутренняя миграция, депопуляция, восстановление территорий, трудовые ресурсы

---

**УОТ:** 314.15

**JEL:** R23, O15

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.54414/JVHR6694>

---

### Introduction

Миграция является мощным двигателем и важным следствием экономических, политических и социальных изменений. Учитывая ее значимое воздействие на сообщества, необходимо полноценно измерять и понимать миграцию.

За последние 10-15 лет в регионах Азербайджана миграция стала очень неравномерной. Одни территории быстро развиваются и притягивают людей, а другие постепенно пустеют. Переезд людей внутри страны приводит к разрыву между регионами и делит их на бедные и богатые. По данным Госкомстата, в некоторых

северо-западных, юго-восточных и особенно горных районах население заметно уменьшается. К началу 2024 г. 23 % всего населения живёт в Баку, 8,6 % - в Абшерон-Хызы, 5,9 % - в Гянджа-Дашкесанском районе, тогда как для Газах-Товузского и Шеки-Загатальского экономических районов доли составляют 6,7 % и 6,1 % соответственно. Люди уезжают, потому что там мало рабочих мест, слабая инфраструктура и нехватка нужных услуг. В это же время больше людей концентрируется в Баку, Абшероне и Гяндже. Люди стремятся туда, где есть стабильная работа, хорошие школы, университеты, медицина и

современные условия для жизни. Большую часть уезжающих составляют молодые и трудоспособные люди. Из-за этого в удалённых районах становится меньше специалистов, рынок труда слабеет, а местная экономика развивается медленнее. В итоге разрыв между крупными центрами и периферией только растёт. [3]

Помимо внутренней миграции, наблюдается отток людей за пределы страны для постоянного проживания. В 2020 году в страну приехало 1669 человек, а уехало 568, что дало положительный миграционный баланс около 1100 человек. К 2024 году число прибывших почти удвоилось до 3016, а выбывших выросло до 2298, из-за чего

баланс снизился до 718 человек. Это показывает, что миграционные потоки стали более интенсивными, но прирост положительного сальдо уменьшился из-за роста выезда. По полу остаётся тенденция, что женщин приезжает и уезжает больше, чем мужчин. Основной поток по возрасту приходится на людей 25–44 лет, но выезд молодых 20 - 34 лет заметно увеличился к 2024 году, что говорит об оттоке молодых специалистов за границу. Старшие группы 60 и выше продолжают показывать положительный баланс, а их доля растёт, что может отражать переезд на постоянное место жительства или возвращение на родину.

Таблица 1. Распределение мигрантов по полу и возрастным группам в 2020 году

Возрастные группы	Прибывшие в страну для постоянного проживания			Выбывшие из страны для постоянного проживания		
	Мужчины	Женщины	Всего	Мужчины	Женщины	Всего
0-4	7	4	11	-	1	1
5-9	17	15	32	1	1	2
10-14	24	13	37	2	2	4
15-19	26	22	48	14	33	47
20-24	14	45	59	50	62	112
25-29	24	152	176	44	79	123
30-34	49	194	243	28	52	80
35-39	88	127	215	16	71	87
40-44	92	113	205	17	30	47
45-49	78	75	153	10	31	41
50-54	76	54	130	7	9	16
55-59	70	51	121	2	3	5
60-69	98	58	156	2	1	3
70-79	33	28	61	-	-	-
80 и выше	8	14	22	-	-	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>704</b>	<b>965</b>	<b>1669</b>	<b>193</b>	<b>375</b>	<b>568</b>

Таблица 2. Распределение мигрантов по полу и возрастным группам в 2024 году

Возрастные группы	Прибывшие в страну для постоянного проживания			Выбывшие из страны для постоянного проживания		
	Мужчины	Женщины	Всего	Мужчины	Женщины	Всего
0-4	2	2	4	-	2	2
5-9	17	14	31	-	5	5
10-14	36	31	67	-	2	2

15-19	39	26	65	39	19	58
20-24	37	51	88	63	158	221
25-29	43	168	211	124	230	354
30-34	85	252	337	163	206	369
35-39	130	254	384	164	180	344
40-44	168	172	340	150	149	299
45-49	146	152	298	149	105	254
50-54	163	95	258	97	82	179
55-59	145	74	219	53	61	114
60-69	311	194	505	37	47	84
70-79	96	73	169	7	6	13
80 и выше	15	25	40	-	-	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>1433</b>	<b>1583</b>	<b>3016</b>	<b>1046</b>	<b>1252</b>	<b>2298</b>

Что касается экономического положения регионов Азербайджана то в одних из них активно развивается малый и средний бизнес, появляются новые магазины, офисы и административные центры, а люди находят работу в разных сферах. В других районах экономика зависит от помощи государства. В развивающихся регионах работа разнообразная и требует разных навыков, а в депопулирующих районах преобладает сезонная и неквалифицированная работа. Инвестиции вкладываются преимущественно в промышленные и транспортные центры, строятся дома и коммерческие объекты, а отдалённые территории получают их очень мало. В крупных центрах появляются библиотеки, спортивные комплексы, парки, а в маленьких районах таких объектов почти нет. Городские районы модернизируют водоснабжение, канализацию и утилизацию

отходов, а в малонаселённых территориях сети старые и изношенные. Всё это усиливает разрыв между развитыми и отстающими регионами по экономике, социальной активности и инвестиционной привлекательности. По состоянию на начало 2025 г. в Азербайджане было зарегистрировано 12 026 малых бизнес-субъектов. Из них 8 782 (то есть около 73 %) находятся в столице - Баку. В промышленно-индустриальных регионах вроде Абшерон-Хызы и Гянджа-Дашкесан — лишь 736 и 313 соответственно. Такая концентрация бизнеса в столице и крупных центрах указывает на то, что экономическая активность (работа, офисы, магазины) сосредоточена именно там, а не в отдалённых, сельских или горных районах. В то время как в этих регионах малый бизнес практически отсутствует, что ограничивает возможности для занятости и разнообразия экономической деятельности

Таблица 3. Численность населения Азербайджана (тыс. человек)

Годы	Общая численность населения, тыс.человек	в том числе:	
		Городское население	сельское население
2015	9593	5098,3	4494,7
2016	9705,6	5152,4	4553,2
2017	9810	5199	4611
2018	9898,1	5237,8	4660,3
2019	9981,5	5273,9	4707,6
2020	9974	5476,8	4497,2

2021	10026,1	5494,4	4531,7
2022	10063,3	5502,5	4560,8
2023	10127,1	5527,2	4599,9
2024	10180,8	5547,8	4633
2025	10224,9	5562,9	4662

Анализируя данные, видно, что население страны растёт, но темпы роста замедляются, при этом городское население увеличивается быстрее, а сельское растёт медленно и с колебаниями, что говорит о продолжающейся урбанизации и концентрации людей в городах. Если эта тенденция сохранится, к 2026 - 2027 году общая численность населения может достичь около 10,3 - 10,35 млн, городское около 5,6 - 5,65 млн, а сельское останется примерно на уровне 4,65 - 4,7 млн. Региональные различия в Азербайджане усиливаются из-за того, что одни районы умеют внедрять новые технологии, а другие продолжают работать по старым методам. В некоторых местах мало людей, которые хотят создавать новые компании и продукты, поэтому экономика развивается медленнее. Доступ к кредитам и субсидиям тоже неравномерный. Например в крупных городах проще получить финансы для бизнеса, а в отдалённых районах это почти невозможно. В районах без исследовательских и опытных лабораторий трудно создавать конкурентоспособные продукты и услуги. Условия для сельского хозяйства и промышленности тоже различаются: где-то есть хорошие земли и ресурсы, а где-то нет. Цифровые навыки и доступ к интернету также сильно отличаются, что мешает людям пользоваться онлайн сервисами и участвовать в электронной экономике. В некоторых районах мало транспортных и логистических возможностей, что мешает развитию торговли и экспорта. В отдельных местах не хватает специалистов для ключевых отраслей, поэтому предприятия работают менее эффективно.

Климат и география тоже играют роль. Урожайность и доступ к природным ресурсам сильно различаются и создаёт неравные экономические условия.

Недостаток финансовых и страховых услуг мешает предпринимателям развивать бизнес и управлять рисками. Социальные традиции и миграция влияют на рынок труда и занятость, а различия в культурной инфраструктуре - музеях, театрах, учебных центрах делают жизнь в небольших районах менее привлекательной и затрудняют удержание квалифицированных специалистов.

Государственная программа развития регионов Азербайджана на 2019-2023 годы стала попыткой уменьшить разрыв между Баку и остальными регионами. Документ был направлен на то, чтобы активнее развивать экономику вне столицы и сделать ненефтяной сектор более устойчивым. Это было особенно важно для сельских районов и малых городов, где долгое время наблюдался отток населения. Программа ставила задачу поддержать предпринимателей, усилить развитие малого и среднего бизнеса и создать условия для роста промышленности и сельского хозяйства. Вместе с этим государство уделяло внимание школам, больницам и коммунальным услугам, понимая, что без нормальной социальной инфраструктуры люди не останутся жить в регионах. За период реализации программы в разных районах появились новые агропарки, перерабатывающие предприятия и социальные объекты. Это помогло создать рабочие места и повысить доходы на местах. [1]

Стратегия социально-экономического развития Азербайджана на 2022-2026 годы продолжает курс, направленный на уменьшение различий между столицей и регионами. После завершения предыдущих программ стало очевидно, что для повышения конкурентоспособности регионов нужно не просто ремонтировать

дороги и строить объекты, но и создавать новые источники экономического роста. Поэтому основной упор сделан на рост производительности, расширение ненефтяных отраслей и развитие человеческого капитала. Особое значение придаётся несырьевому сектору, так как зависимость от нефтяных доходов ограничивает региональное развитие. Новая стратегия поддерживает создание производственных зон и условий для роста малого и среднего бизнеса. Это должно помочь регионам сформировать собственные устойчивые рабочие места и уменьшить разрыв между периферией и крупными городами. Одновременно развиваются транспортная, энергетическая и цифровая инфраструктура. Большое внимание уделяется развитию человеческого капитала. В стратегии усиливается поддержка образования, профессиональной подготовки и медицинских услуг, чтобы регионы могли удерживать молодых и квалифицированных людей. Повышение качества социальной среды должно замедлить отток населения и сделать регионы более привлекательными для инвесторов. [2]

После освобождения оккупированных территорий Азербайджан начал масштабную программу “Великое возвращение”. Целью этой программы является вернуть жизнь в разрушенные районы и обеспечить равные условия для всех регионов страны. Программа охватывает всё необходимое. Территории очищают от мин, строят жильё и социальные объекты, обновляют дороги и инженерные сети, запускают новые проекты в промышленности, сельском хозяйстве и сфере услуг. Большое внимание уделено созданию рабочих мест и поддержке предпринимателей, чтобы люди могли не просто вернуться, а жить и зарабатывать на месте. Для управления всеми процессами создан специальный штаб. Он координирует работу разных госструктур и следит за выполнением задач. Финансирование идёт из бюджета и за счёт инвестиций, что ускоряет восстановление и создаёт экономический фундамент на годы вперёд. К 2026 году должны завершиться ключевые этапы первой фазы. Большую часть территорий планируют разминировать, построить тысячи домов, восстановить дороги и коммуникации. [3]

Таблица 4. I Государственная программа Великого возвращения

Категория	Показатель	Данные
Безопасность	Очищенная территория	более 62 тыс. гектаров
Переселение	Количество переселённых семей	более 1 400
Переселение	Переселённые населённые пункты	Лачын, Джебраил, Физули, Шуша, Ходжалы; сёла Забух, Сус, Баллыджа
Образование	Открыто общеобразовательных учреждений	6
Образование	Дошкольные учреждения	3
Образование	Карабахский университет	открыт 20 сентября
Энергетика	Линии электропередачи (110 кВ)	739 km
Энергетика	Линии электропередачи (330 кВ)	262 km
Энергетика	Подстанции (110 кВ)	11
Энергетика	Подстанции (330 кВ)	1

<b>Финансовые услуги</b>	<b>Количество банковских филиалов</b>	<b>6</b>
<b>Финансовые услуги</b>	<b>POS-терминалы</b>	<b>904 единиц</b>
<b>Население</b>	<b>Расселённое и действующее население</b>	<b>около 40 тысяч</b>
<b>Промышленность</b>	<b>Предприятия в индустриальных парках</b>	<b>более 400</b>
<b>Культура</b>	<b>Фестиваль "Харыбюльбюль"</b>	<b>VII фестиваль</b>

Анализы “Государственной программы Великого возвращения” за 2024 год показывает, что масштабные меры по восстановлению освобождённых территорий уже дают результаты. Одновременно выявляют ключевые задачи для будущего развития. Очищенные от мин и боеприпасов более 62 тысяч гектаров и переселение свыше 1 400 семей в города и сёла демонстрирует успешность начальной фазы программы. Однако устойчивое заселение и экономическая активность зависят от инфраструктуры и создания рабочих мест. Развитие образовательных учреждений и открытие Карабахского университета создают предпосылки для формирования квалифицированного человеческого капитала, который будет поддерживать экономику регионов. Создание медицинской и энергетической инфраструктуры, а также расширение финансовых и банковских услуг обеспечивают необходимую социальную и экономическую базу для комфорtnого проживания населения. Поддержка малого и среднего бизнеса в промышленных парках Агдама и “Араз Вадиси” показывает потенциал для локального производства и экспорта. Это постепенно уменьшает зависимость регионов от внешних источников дохода. Культурные и социальные проекты создают основу для социального развития. Эти проекты включаются фестивали, музеи и детские центры. Они повышают привлекательность территорий для жителей и инвесторов, создавая основу для социальной стабильности.

Таким образом прогноз на ближайшие годы указывает на сохранении текущей

динамики и усилении инвестиций в инфраструктуру и предпринимательство. Освобождённые территории смогут превратиться в устойчивые экономические и социальные центры.

Снижение регионального дисбаланса требует особый подход, где каждый шаг будет рассматривается как фактор цепной реакции в экономике и демографии. С экономической точки зрения требуется создание индустриальных и инновационных “точек роста”. Благодаря новым предприятиям будет возможно стимулировать рост малого и среднего бизнеса. Это притянет квалифицированные кадры и поможет создать локальный рынок услуг. Прогнозы показывают, что при реализации такого подхода количество активных предприятий в депопулирующих районах может увеличиться на 25-30 % к 2030 году, а средняя занятость на 12-15 %. Миграционная политика должна быть динамичной. Необходимо снизить эмиграцию и создать стимул для возвращения работников. Аналитические сценарии показывают, что при параллельной модернизации дорог, логистики и интернет-связи региональные доходы могут вырасти на 15 %, а количество устойчивых рабочих мест на 10 %. Предварительные прогнозы, основанные на текущих миграционных тенденциях, позволяют ожидать стабилизацию демографической структуры в депопулирующих регионах уже к 2028-2030 годам.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. “Государственная программа социально-экономического развития

регионов Азербайджанской Республики в 2019-2023 годах”

<https://president.az/ru/articles/view/31697>

2. “Стратегия социально-экономического развития Азербайджанской Республики на 2022-2026 годы”  
<https://president.az/ru/articles/view/56723>

3. II Государственная программа Великого возвращения на освобожденные территории Азербайджана – Распоряжение  
<https://ru.trend.az/azerbaijan/politics/4050929.html>

4. Böyük Qayıda dair I Dövlət Proqramı  
<https://ereforms.gov.az/az/media/xeberler/boyuk-qayidisa-dair-i-dovlet-proqraminin-2024-cu-il-uzre-icrasinin-monitorinqi-basa-catib-1322>

5. Dövlət Miqrasiya Xidməti  
[https://migration.gov.az/ru/press\\_detail/315](https://migration.gov.az/ru/press_detail/315)

6. А.С. Юнусов. Миграционные процессы в Азербайджане. <https://www.ipd-az.org/wp-content/uploads/2021/05/migrationrus.pdf>

7. <https://azstat.gov.az/statHtml/statHtml.do>

8. Migration in the Republic of Azerbaijan: A Country Profile 2013–2021  
<https://publications.iom.int/system/files/pdf/pub2023-059-migration-in-the-republic-of-azerbaijan.pdf>

9. <https://www.stat.gov.az/news/index.php>

10. [https://www.azstat.gov.az/webmap/index.php?geolevel=rayonlar&v=off&year=2024&indicator=00080&section=01&colorFrom=edf8fb&colorTo=810f7c&cc=5&ms=method\\_Q&lang=az](https://www.azstat.gov.az/webmap/index.php?geolevel=rayonlar&v=off&year=2024&indicator=00080&section=01&colorFrom=edf8fb&colorTo=810f7c&cc=5&ms=method_Q&lang=az)

### **Nushaba Ali NURIEVA**

Associate Professor of the Department of “Public Administration and Management”,  
PhD in Economics, Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan

E-mail: [nushaba.nurieva@mail.ru](mailto:nushaba.nurieva@mail.ru)

### **Elkhan Polad BABAYEV**

Master’s Student at the Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan

E-mail: [elxbbyev@mail.ru](mailto:elxbbyev@mail.ru)

## **SOCIO-ECONOMIC IMBALANCES OF THE REGIONS OF AZERBAIJAN UNDER THE INFLUENCE OF MIGRATION FLOW**

### **Summary**

The article examines how internal and external migration processes affect regional disparities in Azerbaijan. In sparsely populated areas, population outflow leads to a reduction in the workforce and changes in social structure, while in major cities such as Baku and Ganja, population growth places additional pressure on roads, schools, and the labor market. The study also analyzes the reasons why some regions attract investments and new enterprises, while others remain economically weak. Factors such as access to quality education, modern technologies, and financial resources play a significant role. Finally, possible development scenarios are discussed, ranging from the continuation of current trends to the emergence of new regional “growth points”. For example, targeted investments in education and infrastructure can stimulate economic activity, create new jobs, and enhance social development in underdeveloped areas.

**Keywords:** regional imbalances, internal migration, depopulation, territorial restoration, labor resources.

### Nuşabə Əli NURİYEVA

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəciliyik Akademiyasının  
“Dövlət idarəciliyi və menecment” kafedrasının dosenti,  
iqtisad elmləri namizədi  
E-mail: [nushaba.nurieva@mail.ru](mailto:nushaba.nurieva@mail.ru)

### Elxan Poladoviç BABAYEV

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəciliyik Akademiyasının magistrantı  
E-mail: [elxbbyev@mail.ru](mailto:elxbbyev@mail.ru)

## MİQRASIYA AXINLARININ TƏSİRİ ALTINDA AZƏRBAYCAN REGIONLARININ SOSİAL-İQTİSADI DİSBALANSLARI

### Xülasə

Məqalədə daxili və xarici miqrasiya proseslərinin Azərbaycan regionları arasındaki fərqliliklərə necə təsir etdiyi araşdırılır. Nisbətən az əhalisi olan bölgələrdə əhalinin kütləvi köçü işçi qüvvəsinin azalmasına və sosial strukturdakı dəyişikliklərə səbəb olur, böyük şəhərlər, məsələn, Bakı və Gəncədə isə əhali artımı yollar, məktəblər və əmək bazarına əlavə yük gətirir. Məqalədə həmçinin bəzi regionların investisiyaları və yeni müəssisələri cəlb etmə səbəbləri, digər regionların isə iqtisadi baxımdan zəif qalmasının səbəbləri təhlil edilir. Bu amillərə keyfiyyətli təhsilə, müasir texnologiyalara və maliyyə resurslarına çıxış daxildir. Nəhayət, mümkün inkişaf ssenariləri müzakirə olunur, mövcud dinamikaların davam etməsindən regionlarda yeni “inkişaf nöqtələrinin” yaranmasına qədər. Məsələn, təhsilə və infrastruktura yönəlmış məqsədli investisiyalar iqtisadi fəaliyyəti stimullaşdırı, yeni iş yeri yarada və geridə qalmış bölgələrdə sosial inkişafı yaxşılaşdırı bilər.

**Açar sözlər:** regional disbalanslar, daxili miqrasiya, depopulyasiya, ərazilərin bərpası, əmək resursları.

**Daxil olub: 12. 12. 2025**